



LỊCH TRÌNH KHÓA TẬP HUẤN
CẢI TIẾN ĐỊNH MỨC, NÂNG CAO HIỆU QUẢ SẢN XUẤT
CHO DOANH NGHIỆP CHẾ BIẾN THỦY SẢN

Tp. Cần Thơ, ngày 21/11/2026

Thời gian	Nội dung	Thực hiện
8:00 – 8:30	Tiếp đón học viên và phát tài liệu	Ban tổ chức
8:30 – 8:40	Khai mạc & giới thiệu chương trình	Đại diện VASEP
8:40-9:45	- Bối cảnh thực của các nhà máy chế biến thủy sản ngày nay - Chu trình quản lý hiệu quả - Khái niệm về định mức - cách tính định mức	Ông Nguyễn Tấn Ngoan - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản
9:45 – 10:00	Giải lao	Toàn thể lớp
10:00 – 11:15	- Ý nghĩa của việc kiểm soát định mức - Các loại định mức trong quản lý sản xuất - Phương pháp quản lý mỗi loại định mức	Ông Nguyễn Tấn Ngoan - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản
11:15 – 11:30	Thảo luận	Toàn thể lớp
11:30	Ăn trưa	Toàn thể lớp
13:00 – 14:30	- Phân tích quy trình sản xuất tôm: các điểm quan trọng trong kiểm soát định mức - Phân tích quy trình sản xuất cá: các điểm quan trọng trong kiểm soát định mức	Ông Nguyễn Tấn Ngoan - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản
14:30 – 14:45	Giải lao	Toàn thể lớp
14:45 - 16:00	- Mối liên quan giữa định mức và công tác điều hành - Nguyên tắc chia cơ cấu sản xuất - Biểu đồ phân tích tổng thể các cấu phần tạo nên giá thành sản phẩm và hiệu quả sản xuất - Vận dụng nguyên lý Perato trong quản lý các cấu phần tạo nên giá thành	Ông Nguyễn Tấn Ngoan - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản
16:00 - 16:30	Thảo luận - giải đáp thắc mắc	Toàn thể lớp
16:30 - 16:45	Làm bài test Đánh giá	Toàn thể lớp
16:45 - 17:00	Trao chứng chỉ	Đại diện VASEP
17:00	Kết thúc	Toàn thể lớp