



## LỊCH TRÌNH KHÓA ĐÀO TẠO

### KAIZEN THỰC HÀNH: CẢI TIẾN SẢN XUẤT - NÂNG CAO HIỆU QUẢ CHO DOANH NGHIỆP CHẾ BIẾN THỦY SẢN

Tp. Cần Thơ, ngày 25/7/2026

Thời gian	Nội dung	Thực hiện
8:00 – 8:30	Tiếp đón học viên và phát tài liệu	Ban tổ chức
8:30 – 8:40	Khai mạc & giới thiệu chương trình	Đại diện VASEP
8:40 - 09:45	Thực trạng của các nhà máy chế biến thủy sản hiện nay và chu trình quản lý nhà máy hiệu quả	<b>Ông Nguyễn Tấn Ngoan</b> - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản
<b>09:45 – 10:00</b>	<b>Giải lao</b>	<b>Toàn thể lớp</b>
10:00 – 11:15	Ý nghĩa và tầm quan trọng của việc phải thực hiện Kaizen: - Các câu chuyện về Kaizen - Kaizen tư duy - Xem các video về ý tưởng Kaizen	<b>Ông Nguyễn Tấn Ngoan</b> - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản.
11:15 – 11:30	Trao đổi & giải đáp vướng mắc	Toàn thể lớp
<b>11:30 – 13:00</b>	<b>Ăn trưa</b>	<b>Toàn thể lớp</b>
13:00 – 14:30	- Nguyên lý cốt lõi của Kaizen - Phương pháp nhận diện các chủ đề để thực hiện Kaizen	<b>Ông Nguyễn Tấn Ngoan</b> - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản.
<b>14:30 – 14:45</b>	<b>Giải lao</b>	<b>Toàn thể lớp</b>
14:45 - 16:00	<b>Nhận diện các vấn đề gây lãng phí trong DN thủy sản (DOWNTIME) và giải pháp khắc phục:</b> 1) Sai lỗi (defect) 2) Dư thừa (Over production) 3) Chờ đợi (Waiting) 4) Nhân lực (Not use talent) 5) Vận chuyển (transportation) 6) Tồn trữ (Inventory) 7) Thao tác thừa (motion) 8) Quy trình (Exceed processing) - 3 câu hỏi Kaizen - Thực hành bài tập Kaizen	<b>Ông Nguyễn Tấn Ngoan</b> - Chuyên gia QLSX, vận hành và phát triển đội ngũ cho DN thủy sản
16:00 - 16:30	Thảo luận - Giải đáp thắc mắc	Toàn thể lớp
16:30 - 16:45	Bài kiểm tra & đánh giá cuối khóa	Toàn thể lớp
<b>16:45 - 17:00</b>	<b>Trao chứng chỉ</b>	<b>Đại diện VASEP</b>