



LỊCH TRÌNH KHÓA ĐÀO TẠO
QUẢN TRỊ SẢN XUẤT - NÂNG CAO NĂNG SUẤT LAO ĐỘNG
TRONG DOANH NGHIỆP CHẾ BIẾN THỦY SẢN

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 23/01/2026

Thời gian	Nội dung	Thực hiện
7:30 – 8:00	Tiếp đón học viên và phát tài liệu	Ban tổ chức
8:00 – 8:10	Khai mạc & giới thiệu chương trình	Đại diện VASEP
8:10 – 9:15	- Các hệ lụy của một nhà máy sản xuất chậm - Các bí quyết thúc đẩy sản xuất - Bài tập tự xác định năng suất	Chuyên gia: Ông Nguyễn Tấn Ngoan
9:15 – 9:30	Giải lao	Toàn thể lớp
9:30 – 11:30	- Phân tích mô hình quản lý sản xuất hiệu quả - Game xác định các quy luật <u>Nội dung chính: Các yếu tố giúp nâng cao năng suất</u> Yếu tố 1: Hiểu rõ và thống nhất; Yếu tố 2: Tập trung; Yếu tố 3: Dạy và rèn luyện; Yếu tố 4: Vai trò người quản lý; Yếu tố 5: Tạo môi trường cạnh tranh; Yếu tố 6: Môi trường sôi động; Yếu tố 7: Môi trường làm việc theo chuỗi; Yếu tố 8: Giải quyết các khởp nối;	Ông Nguyễn Tấn Ngoan – Chuyên gia Quản lý sản xuất toàn diện
11:30 – 13:30	Ăn trưa	Toàn thể lớp
13:30 – 15:00	Yếu tố 9: Đưa deadline và khung thời gian thách thức; Yếu tố 10: Chuyển từ hợp ngồi sang hợp đứng; Yếu tố 11: Dùng ngôn ngữ trực quan; Yếu tố 12: Tận dụng sức mạnh cộng hưởng; Yếu tố 13: Kaizen bằng 1 câu hỏi; Yếu tố 14: Hướng đến sự lạc quan; Yếu tố 15: Dùng chiến lược đường cùng; Yếu tố 16: Nâng cao sức khỏe cá nhân;	Ông Nguyễn Tấn Ngoan – Chuyên gia Quản lý sản xuất toàn diện
15:00 – 15:15	Giải lao	Toàn thể lớp
15:15 – 16:00	Yếu tố 17: Đưa năng suất thành chủ đề quan tâm Yếu tố 18: Chia nhỏ; Yếu tố 19: Làm tiếp - làm phụ Yếu tố 20: Chính mình là 1 tấm gương; Yếu tố 21: Đo lường; Yếu tố 22: Chọn mô hình và đặt mục tiêu Yếu tố cuối cùng: Dùng công nghệ cao	Ông Nguyễn Tấn Ngoan – Chuyên gia Quản lý sản xuất toàn diện
16:00 – 16:50	Giải đáp thắc mắc Bài tập xác định năng suất - bài kiểm tra Phát chứng chỉ	Nhóm chuyên gia & DN Ban tổ chức
16:50 – 17:00	Kết thúc	Toàn thể lớp