



**KHÓA TẬP HUẤN**

# **HỆ THỐNG SẢN XUẤT TINH GỌN LEAN**

**Dành cho doanh nghiệp chế biến thủy sản**



## GIỚI THIỆU CHUNG VỀ KHÓA ĐÀO TẠO

Bạn sẽ giật mình một lần nữa khi biết rằng một khảo sát của Trung tâm nghiên cứu doanh nghiệp Lean (Lean Enterprise Research Center) của Anh quốc chỉ ra rằng: trong một công ty sản xuất đặc trưng thì:

- ✓ Hoạt động tạo ra giá trị tăng thêm là 5%
- ✓ Hoạt động không tạo ra giá trị tăng thêm là 60%
- ✓ Hoạt động không tạo ra giá trị tăng thêm nhưng cần thiết là 35%

-----  
Tổng các hoạt động là 100%

Khách hàng chỉ trả cho bạn các hoạt động tăng thêm giá trị (5%) thôi. Đây là lý do **tại sao bạn rất bận nhưng không hiệu quả.**

### 7 loại lãng phí bước đầu bao gồm:

- 1- Lãng phí do chờ đợi
- 2- Lãng phí do sản xuất quá nhiều
- 3- Lãng phí do sửa chữa
- 4- Lãng phí do thao tác/ di chuyển
- 5- Lãng phí do quá trình sản xuất
- 6- Lãng phí do tồn kho
- 7- Lãng phí do vận chuyển

Hiện nay các chuyên gia nhận diện thêm các loại lãng phí nữa đó là:

- **Không tận dụng sáng kiến của nhân viên và**
- **Không dùng đúng năng lực của nhân viên.**

Khi áp dụng hệ thống sản xuất tinh gọn Lean, đòi hỏi sự cải tiến được phải được phát huy từ mọi cấp độ trong tổ chức, do đó đòi hỏi mọi người trong tổ chức phải thấu hiểu 7 loại lãng phí, và biết trong công việc của mình có những lãng phí gì và cải tiến, loại bỏ, giảm thiểu chúng. Khi mọi nhân viên được đào tạo, thấu hiểu về 7 loại lãng phí và các công cụ cải tiến thì sẽ tạo ra phong trào cải tiến liên tục trong công ty

### Mục tiêu của Lean

1. Giảm sai lỗi và lãng phí
2. Rút ngắn thời gian sản xuất
3. Giảm mức tồn kho
4. Nâng cao năng suất lao động
5. Sử dụng hiệu quả cơ sở hạ tầng
6. Tăng cường sự linh hoạt
7. Tăng năng suất chung

Hệ thống sản xuất tinh gọn LEAN là một trong những phương pháp **quản trị sản xuất hiện đại** nhằm giảm thiểu lãng phí, cải thiện năng suất, nâng cao hiệu quả sản xuất, kinh doanh cho doanh nghiệp. Đặc biệt LEAN sẽ phát huy hiệu quả cao nhất đối với các loại hình sản xuất thủ công, **sử dụng nhiều lao động**, có nhiều **nguyên công** trong quá trình sản xuất như **ngành chế biến thủy sản**.

# LEAN - GIẢI PHÁP QUẢN LÝ TINH GỌN



Khóa đào tạo sử dụng các phương pháp đào tạo hiện đại, kết hợp với các yếu tố hỗ trợ như: *phim, hình ảnh, câu chuyện, minh họa, kết hợp với làm việc nhóm, trao đổi trực tiếp tại lớp, thông qua các case study, role play, game,...* giúp người học lĩnh hội thật nhanh và vận dụng được ngay những điều bổ ích đã học vào thực tế công việc một cách hiệu quả, sáng tạo.

# LEAN - GIẢI PHÁP QUẢN LÝ TINH GỌN



## ĐỐI TƯỢNG THAM GIA KHÓA ĐÀO TẠO

- Ban Lãnh đạo DN, Giám đốc - Phó Giám đốc chức năng.
- Trưởng - phó phòng, Quản đốc PX, Tổ trưởng tổ sản xuất
- QA/QC, nhân viên kỹ thuật, bộ phận cải tiến
- Phòng kế hoạch – Hành chính – Kinh doanh...và các cá nhân quan tâm.

## NỘI DUNG KHÓA ĐÀO TẠO

### 1. Lean: sản xuất tinh gọn

- Tổng quan về Lean
- Thế nào là sản xuất theo mô hình Lean?
- Lợi ích của nhà máy Lean

### 2. Quản lý năng suất - Quản lý chất lượng theo Lean

- Tổng quan về quản lý năng suất – chất lượng
- Các yếu tố ảnh hưởng đến năng suất chất lượng 4M
- Quản lý chất lượng toàn diện TQM
- Ý nghĩa nền tảng của TQM : Tạo sản phẩm đúng tiêu chuẩn; Không để lọt lỗi; Không tạo ra lỗi; không thể tạo lỗi
- Sơ đồ TQM trong nhà máy
- Quy trình kiểm tra chất lượng theo Lean
- Chiến lược 5 bước tiến hành thực hiện Lean

### Công cụ của Lean

- 5S & Quản lý bằng trực quan
- Poka yoke – Ngăn chặn sai sót
- Kaizen
- Giải quyết vấn đề PDCA
- Tiêu chuẩn hoá công việc
- Hệ thống kéo
- Chuyển đổi nhanh
- Dòng chảy giá trị

### Kỹ năng quản lý xây dựng và thực hiện 5S

- Giới thiệu về hoạt động 5S
  - Khái niệm cơ bản của 5S
  - 5S là gì?
- Phương pháp tiến hành thực hiện

### Phương pháp cải tiến Kaizen - Các dạng lãng phí và giải pháp khắc phục

- Kaizen là gì? Tại sao cần KaiZen? Tiến hành KaiZen ? Quá trình đổi mới?
- Tiến hành Kaizen Làm thế nào để nhận biết các loại lãng phí
- Vòng tròn lãng phí OHNO: Muda – Muri – Mura
- Lean là tập trung vào nhận diện và loại bỏ 7 lãng phí

### Poka yoke giải quyết vấn đề và giải pháp chống sai lỗi

#### Nguyên nhân và giải pháp

- Lỗi do lơ đãng
- Lỗi do chủ quan duy ý chí
- Lỗi do không tập trung, đãng trí
- Lỗi vi phạm/ biết mà không làm đúng

- Thiếu sự thấu hiểu lẫn nhau

### 3. Quản lý chi phí trong sản xuất

- Những yếu tố tạo ra chi phí
- Phân loại chi phí
- Các biện pháp giảm chi phí sản xuất
- Những công cụ quản lý chi phí
- Kiểm soát đầu ra phi sản phẩm NPO

### 4. Sức khỏe và an toàn lao động

- Quản lý – Đánh giá rủi ro – Biện pháp an toàn lao động
- Tổng quan những rủi ro trong môi trường sản xuất
- Cấu trúc cơ bản của đánh giá rủi ro về sức khỏe và an toàn lao động
  - Thu thập thông tin cơ bản
  - Xác định rủi ro
  - Ước lượng rủi ro
  - Xác định các biện pháp ATLD phù hợp
  - Kiểm tra và đo lường các biện pháp và kết quả
- Các biện pháp ATLD
  - Các biện pháp ATLD thuộc về kỹ thuật, thiết bị
  - Các biện pháp ATLD thuộc về tổ chức
  - Các biện pháp ATLD thuộc về cá nhân
- Bản kiểm tra các biện pháp ATLD
- Một số luật định về ATLD

### 5. Nâng cao mức độ thỏa mãn hài lòng của khách hàng

- Quản lý 7M – các yếu tố của sản xuất
- Quản lý SMQCD
  - Safety – An toàn
  - Quality – Chất lượng
  - Productivity – Năng suất
  - Cost – Chi phí
  - Delivery – Đạo đức

## CHUYÊN GIA: ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA CAO CẤP TRỰC TIẾP GIẢNG DẠY.

### PHƯƠNG PHÁP ĐÀO TẠO

Khóa đào tạo *lấy người học làm trung tâm*, tạo cơ hội để học viên và giảng viên chủ động tương tác với nhau; tổ chức môi trường học tập năng động, hợp tác để giúp học viên *phát triển năng lực* của họ. Chương trình đào tạo gắn liền với những ví dụ thực tế, giúp học viên ứng dụng nhanh chóng những kiến thức và kỹ năng mới trong công việc nhằm đạt được các mục tiêu của doanh nghiệp. Các phương pháp huấn luyện tiên tiến, bao gồm:

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| - Thảo luận mở          | ( <i>Open discussion</i> ) |
| - Nghiên cứu tình huống | ( <i>Case study</i> )      |
| - Bài tập tự đánh giá   | ( <i>Self-assessment</i> ) |
| - Thuyết giảng ngắn     | ( <i>Mini-lecture</i> )    |
| - Diễn vai              | ( <i>Role play</i> )       |
| - Hoạt động trò chơi    | ( <i>Learning games</i> )  |

-----oOo-----

**Chúng tôi xây dựng các chương trình đáp ứng nội dung và thời gian của DN.**

**Thông tin chi tiết liên hệ:** Trung tâm Đào tạo & Xúc tiến Thương mại VASEP (VASEP.PRO)  
Số 10, Nguyễn Công Hoan, Ba Đình, Hà Nội.

**Phụ trách đào tạo theo yêu cầu: Chị Nguyễn Thu Hiền** – Tel: 0243. 8354496 – Ext 210; Fax:  
0243. 7719015/ 0243.7715084; Mobile: 0906.076.587; Email: [thuhien@vasep.com.vn](mailto:thuhien@vasep.com.vn)

-----oOo-----

**BETTER TRAINING – BETTER JOB !**

**[www.daotao.vasep.com.vn](http://www.daotao.vasep.com.vn)**