

Số: 35/2017/ CV-VASEP.PRO

Hà Nội, ngày 25 tháng 12 năm 2017

V/v Mời tham dự khóa đào tạo “Kỹ năng Lập kế hoạch sản xuất & Triển khai thực hiện” tại TP. HCM

### **Kính gửi: Lãnh đạo Doanh nghiệp Chế biến và Xuất khẩu Thủy sản**

Trong điều hành sản xuất tại các DN đặc biệt đối với DN thủy sản, công tác lập kế hoạch đang là một khâu gặp nhiều khó khăn, kém hiệu quả. Đa số cán bộ quản lý lên kế hoạch SX dựa trên kinh nghiệm thiếu những phương pháp, công cụ cần thiết, cũng như trong quá trình triển khai thực hiện lại thiếu kiểm tra và đánh giá khiến cho hiệu quả sản xuất chưa được tối ưu.

Nhằm giúp cán bộ QLSX nắm vững và thực hiện được các bước cần thiết trong công tác lập kế hoạch, triển khai cũng như kiểm soát được quá trình thực hiện kế hoạch SX, thông qua ứng dụng các phương pháp, kỹ năng và công cụ giúp DN sử dụng một cách hiệu quả các nguồn lực trong sản xuất để nâng cao chất lượng và giảm chi phí sản xuất, Trung tâm VASEP.PRO thuộc Hiệp hội VASEP dự kiến tổ chức khóa đào tạo “**Kỹ năng Lập kế hoạch sản xuất & Triển khai thực hiện**” tại TP. HCM, chi tiết như sau:

**1. Thời gian và địa điểm:** Ngày 22-23/01/2018 (02 ngày); tại VP VASEP – Số 218, Đường Nguyễn Quý Cảnh, KĐT An Phú – An Khánh, Q2, TP. HCM

#### **2. Nội dung chương trình:**

- Tổng quan về Quản trị SX: Đối tượng, mục tiêu và các Nguyên lý cơ bản.
- Khái niệm Hoạch định tổng hợp: Các chính sách huy động nguồn lực, các phương pháp hoạch định, những điểm cần lưu ý.
- Kỹ năng lập kế hoạch sản xuất: Nhiệm vụ & bản chất, mục tiêu, các thông tin cần thiết, quy trình thiết lập kế hoạch sản xuất, mối quan hệ giữa các bộ phận trong công tác kế hoạch.
- Kỹ năng thực hiện & Giám sát, kiểm tra: Các hệ thống và công cụ trong lập và kiểm soát thực hiện kế hoạch sản xuất: Hệ thống đẩy & Hệ thống kéo, Tập trung vào các điểm thắt cổ chai (bottlenecks), Biểu đồ Gantt, Quản lý trực quan, 3Mu 3Gen...; Công tác giám sát và kiểm tra.

**3. Giảng viên – Chuyên gia tư vấn Quản trị Sản xuất: Ông Lê Đình Tiến** - Trên 30 năm kinh nghiệm điều hành sản xuất, đào tạo, tư vấn lập kế hoạch sản xuất cho nhiều Tập đoàn, DN lớn trong đó có cả DN ngành thủy sản. Là 1 trong 5 giảng viên được công nhận là Giảng viên quốc gia Chương trình PREMA-GTZ, CHLB Đức (2005); ...

**4. Thành phần tham dự:** Lãnh đạo DN, Giám đốc SX, Quản đốc PX, Cán bộ QLSX cấp trung trở lên, Trưởng bộ phận, Các cấp liên quan đến Lập kế hoạch SX, ... cá nhân, đơn vị có nhu cầu.

Vì tầm quan trọng của chương trình, Ban Tổ chức trân trọng kính mời Quý DN đăng ký tham dự theo PHIẾU ĐĂNG KÝ gửi kèm trước ngày 20/01/2018 (thứ Bảy) theo số fax: 0243.7715 084 hoặc email: [nguyenthanh@vasep.com.vn](mailto:nguyenthanh@vasep.com.vn). Chi tiết chương trình xin liên hệ Chị Nguyễn Thanh, tel: 024. 38354496 (205), Mobile: 0973 168 611; hoặc xem tại [www.daotao.vasep.com.vn](http://www.daotao.vasep.com.vn).

Trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Tổng Thư ký HH (b/cáo);
- Văn phòng HH;
- Lưu TT.



**GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Hoài Nam**